

Agile Projekte (1)

essendi it erklärt den Trend im modernen Projektmanagement

Nicht nur in IT-Projekten verbreitet sich agiles Projektmanagement zusehends. Ein Anlass, das Thema einmal genauer zu beleuchten und zu reflektieren, welche Erfahrungen wir bei essendi damit gemacht und was wir gelernt haben.

Hier im ersten Teil, eine allgemeine Betrachtung der Thematik. In den später folgenden Teilen 2 und 3 wir näher auf IT-Projekte und agile Projektmethoden eingegangen und wir berichten über unsere Erfahrungen.

Was ist überhaupt ein Projekt? In Unterscheidung zu laufenden Regelprozessen (wie z.B. die Abwicklung von Bestellungen in einem Shop) ist ein Projekt meist umfangreicher und hat ein definiertes Ziel und Projektende. Viele von uns haben selbst schon Projekte durchgeführt, z.B. der Bau oder die Renovierung eines Hauses.

Große Bauprojekte gibt es seit der Antike, Materialien, Werkzeuge und Vorgehensweisen haben sich stetig verbessert. Eines ist geblieben, beim Bau muss vor Beginn sehr viel vorgedacht und in Pläne gegossen werden. Das Aussehen des Gebäudes, Statik, Haustechnik, Fenster, Türen, ferngesteuerte Rollläden bis hin zu den Außenanlagen. Die Ausführung orientiert sich dann möglichst präzise an der Planung. Vorschriften und Regularien erfordern ein Übriges.

Ähnlich verhält es sich bei Industrieanlagen wie beispielsweise Abfüllmaschinen, Montagebändern, Fertigungsstraßen oder Raffinerien.

Dies sind alles Projektarten bei denen Ergebnis, Ausgestaltung und Ausführung in hohem Maße klar sein sollten und weitgehend bis ins Detail vorgeplant werden. Klassische Projekte haben einen aufwändigen Konstruktions- und Planungsprozess. Änderungen der Planung im Verlauf sind oft teuer. Dennoch kommt es vor, dass ein fertiger Plan in Teilen schon wieder überholt



ist oder den Ingenieuren später, Änderungs- und Ergänzungswünsche in den Sinn kommen, oder Dinge vergessen wurden.

- Die Kunst ist damit flexibel umgehen zu können.

Deshalb gibt es inzwischen auch hier Bestrebungen, zumindest die Konstruktionsphase in Richtung „agil“ weiterzuentwickeln, Stichwort „agile Construction oder Design Management“. IT und Software entsteht auch in Projekten. Sie unterscheiden sich aber deutlich von den klassischen Projektarten. IT-Lösungen gibt es inzwischen für nahezu alle Geschäftsprozesse in Banken, Handel und Industrie. Ziel dieser IT-Projekte war und ist es zumeist Abläufe und Verfahren zu vereinfachen und zu automatisieren. Es ist kein Geheimnis:

- Immer mehr hängen Erfolg und Wettbewerbsvorteile von der IT ab.

Im nächsten Teil dann mehr Ausführungen über IT-Projekte.

essendi it ist ein inhabergeführtes Softwarehaus mit Geschäftsstellen in Schwäbisch Hall und München und entwickelt IT-Lösungen für IT-Security, Finanzdienstleister, Handel und Industrie.